

Leadership und Verantwortung: Ethik als Innovationsfaktor

Fürstlich Drehna 2025: Klausurtagung Konzernstrategie
Software als Management Task
24. September 2025

Prof. Dr. Maximilian Kiener
maximilian.kiener@tuhh.de



Der Fall Knight Capital

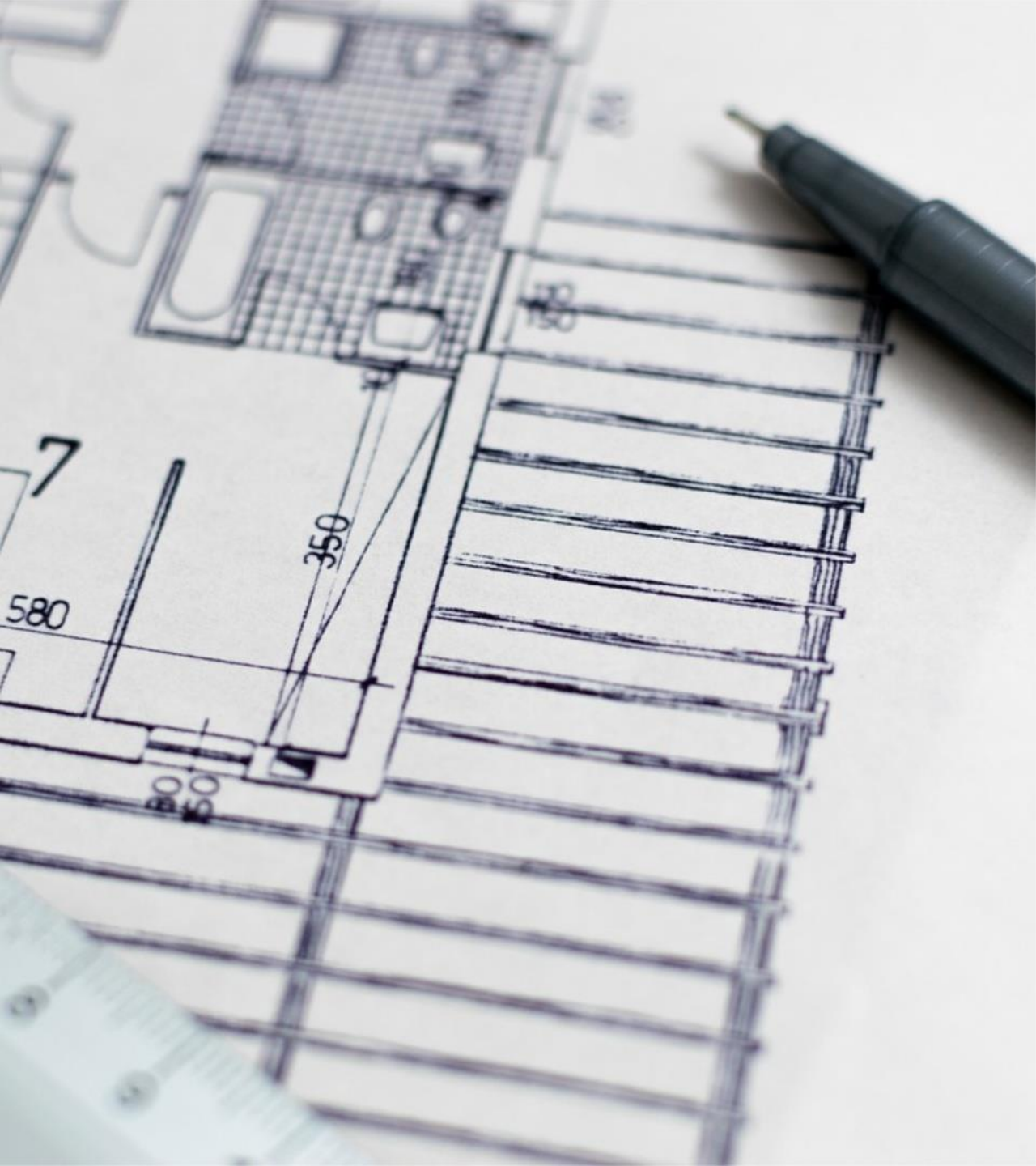
**Oder: Wie man in 45 Minuten ein
Unternehmen ruiniert**

- Ungestestete Software live
- Keine ethische Governance
- 440 Mio. USD Verlust in 45 Minuten

Why **ethics**?

- Ethik ist eine **philosophische Disziplin**, die systematisch Werte, Normen und Prinzipien analysiert.
- Ethik ist **unvermeidbar**, da die Entwicklung von Technologien voller ethischer Abwägungen steckt: Wer profitiert? Wer zahlt? Was wird optimiert?
- Ethik ist **Strategie**, da sie Führungskräften hilft, in komplexen Situationen präzise zu entscheiden und zu handeln.
- Ethik **fördert Innovation: from disruption to direction**



A close-up photograph of a technical architectural drawing on a sheet of paper. The drawing features various lines, rectangles, and circles, with numerical annotations such as '7', '580', '350', '150', and '80'. A dark grey pen lies diagonally across the upper right portion of the drawing, and a white ruler is visible at the bottom left corner.

ethics by design

Ethics by Design beschreibt die Einbindung der Ethik in alle Phase der Entwicklung und Anwendung von Technologie

Frühzeitige Einbindung der Ethik = weniger Krisen, geringeres Risiko, schnellere Marktreife, nachhaltigere Innovation.

Datenschutznormen eröffnen Innovation im
Bereich Privacy-Enhancing Technologies (PETs)

Besondere Relevanz bei medizinischen Daten
und in der Pharmaindustrie

Ethik als Wettbewerbsvorteil



Pharma Industry, oder wenn Ethik aus Restriktionen neue Märkte macht

Die EAGLE METHOD

Hier ein scheinbares Paradox: Um Regulierung konkret anzuwenden, muss man manchmal *abstrakter* werden.

Man muss aufsteigen: wie ein Adler.

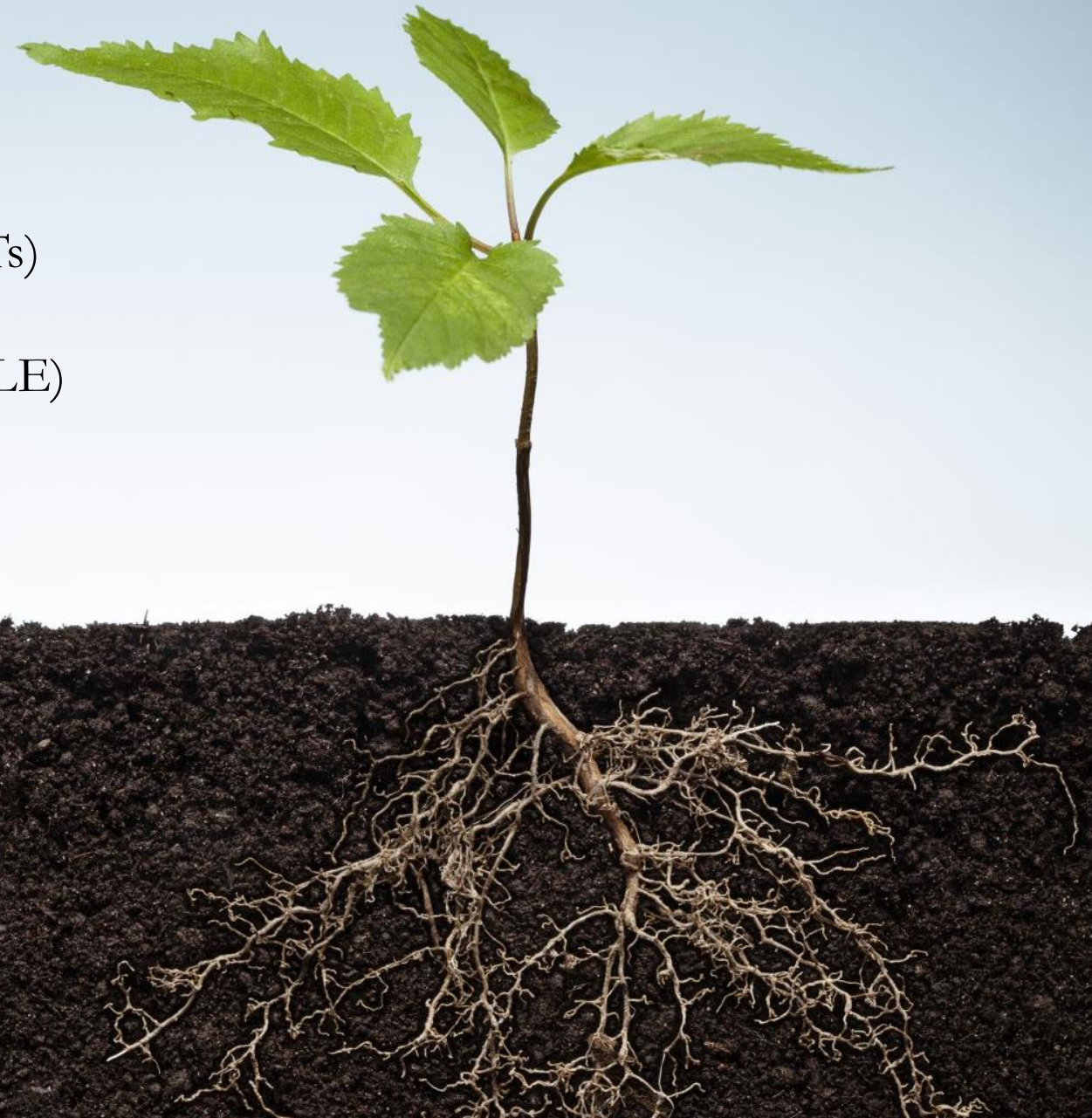
Genau das macht Ethik:

Wir steigen zu den ersten Prinzipien auf, wie etwa Fairness, Transparenz, Menschenwürde, und kommen dann wieder herunter, um vage Rechtsbegriffe wie ‚menschliche Aufsicht‘ (Art. 14 EU AI Act) oder ‚berechtigtes Interesse‘ (Art. 6 GDPR) klar und kontextgerecht zu definieren.



Ethik fördert Innovation, weil sie

- Skalierung fördert (Ethics by Design)
- Restriktionen in neue Märkte wandelt (z.B. PETs)
- Führungskräfte handlungsfähiger macht (EAGLE)



Thank you for your attention

Prof. Dr. Maximilian Kiener
maximilian.kiener@tuhh.de

