


Klausurtagung Software Management

# Zukunft wagen!

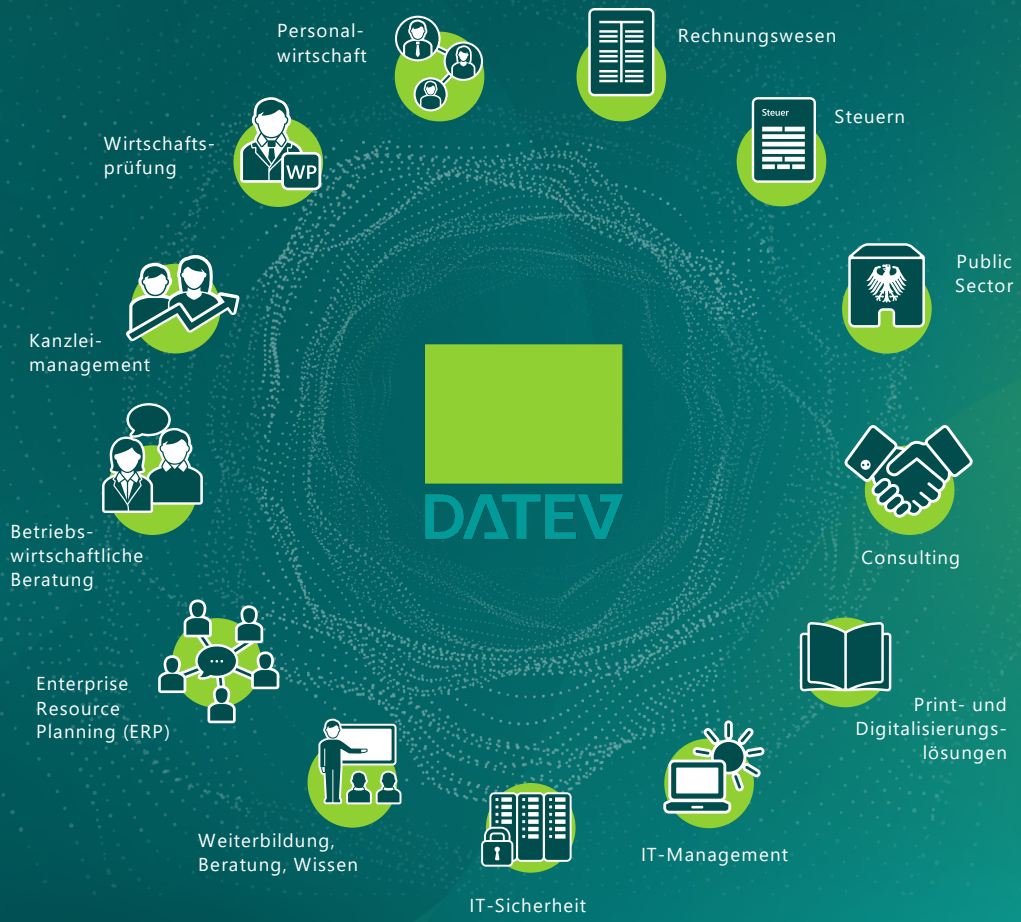
*Kooperation und Kollaboration als Wegbereiter einer gelungenen Transformation.*

**Sebastian Koch**
Chief Business Development Officer DATEV eG

# Das Geschäftsmodell der DATEV ist regulatorisch getrieben

**ca. 70 %**

**des DATEV-Umsatzes entstehen aus einem direkten, regulatorisch getriebenen Geschäftsfeld**



# Leistungszahlen des DATEV-Rechenzentrums

Sichere Basis und Datendrehscheibe zwischen **Mitgliedern, Mandantinnen** und **Mandanten** sowie **Institutionen.**

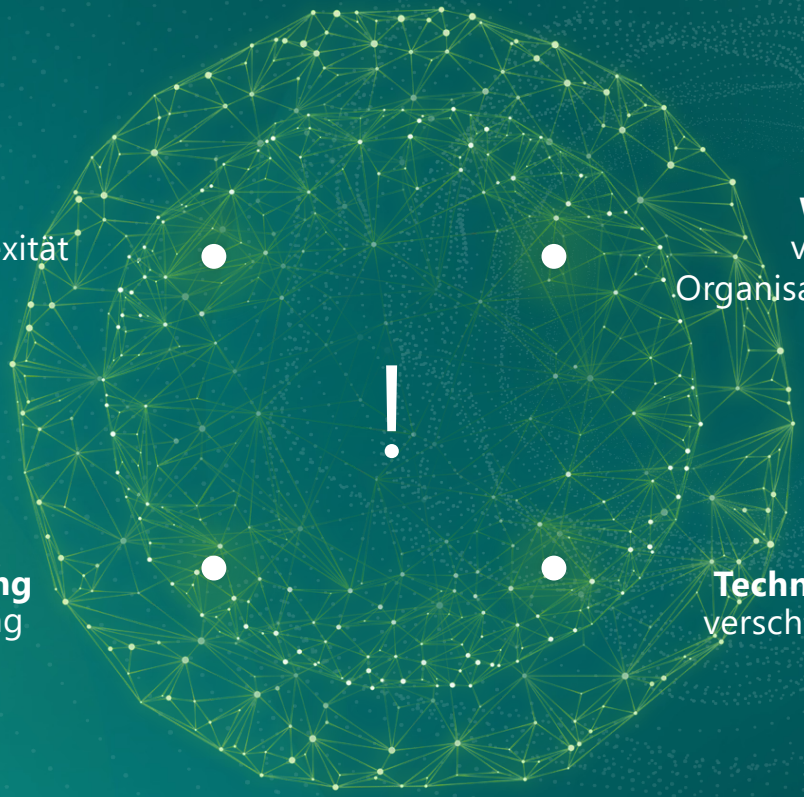
| | |
|---|---|
| **>344.900** | **Jahresabschlüsse** wurden an Banken/Sparkassen mit dem Digitalen Finanzbericht übermittelt. |
| **~ 20,1 Mio.** | **digital übermittelte** Jahressteuererklärungen gab es 2025. |
| **Ø 103,6 Mio.** | **digitale Belege** wurden in den letzten 12 Monaten eingereicht. |
| **> 6,08 Mrd.** | **Belege** sind digital gespeichert. |
| **1,22 Mio.** | **Datenübermittlungen** erreichten 2025 den Bundesanzeiger. |
| **~ 15,2 Mio.** | **abgerechnete Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer** pro Monat mit Lohn- und Gehaltssoftware von DATEV (2025) |

# Exogener Veränderungsdruck steigt

*Allein nicht mehr beherrschbar*

**Fachkräftemangel**
trifft auf steigende Komplexität

**Wertschöpfung**
verlagert sich von
Organisationen zu Ökosystemen




**Europäische Regulierung**
erzwingt Harmonisierung

**Technologische Entwicklungen**
verschieben Erwartungshaltungen

# Warum Veränderung jetzt notwendig ist! (Burning Platform)

**Ausgangslage:**

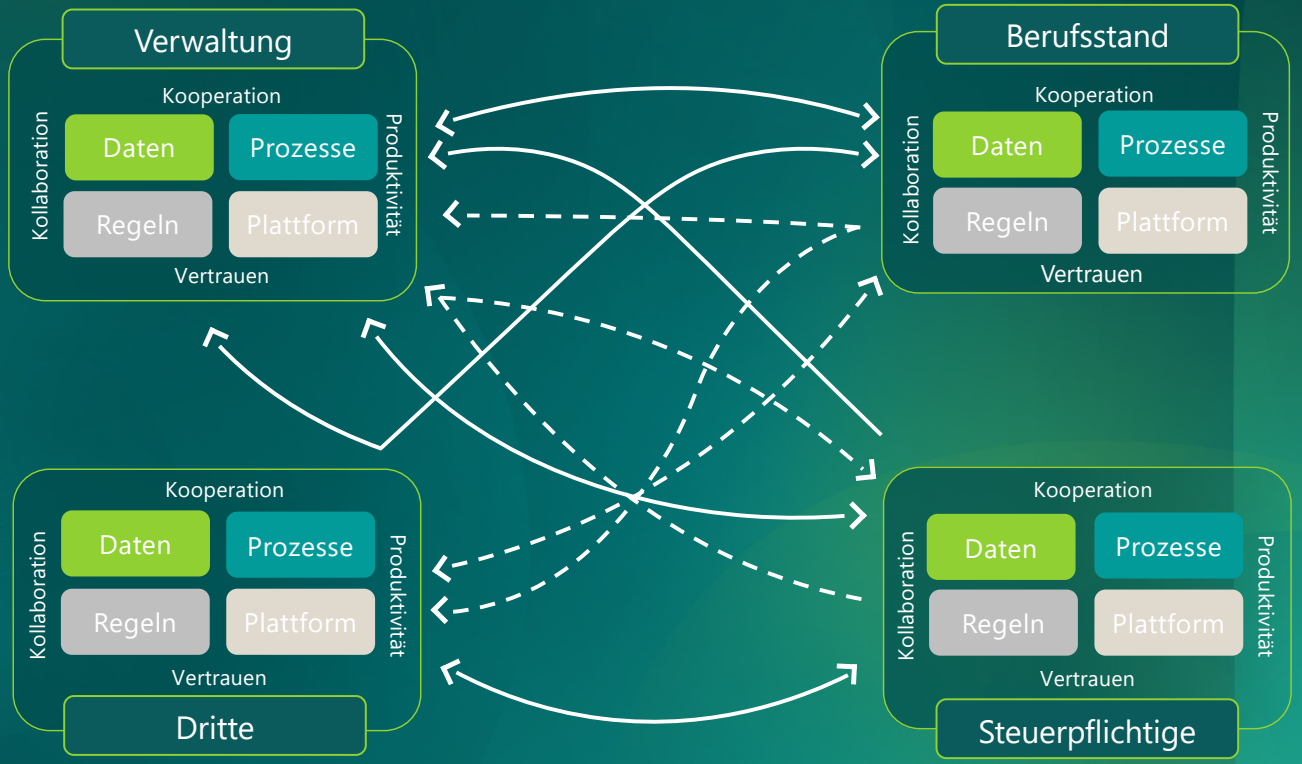
- Nationale und organisatorische Silos skalieren nicht europäisch
- Heterogene Regeln, Prozesse und IT erzeugen strukturelle Reibung
- Parallelentwicklungen erhöhen Kosten und verlangsamen Innovationen
- Retrospektive Steuerungsmodelle sind systemisch zu träge



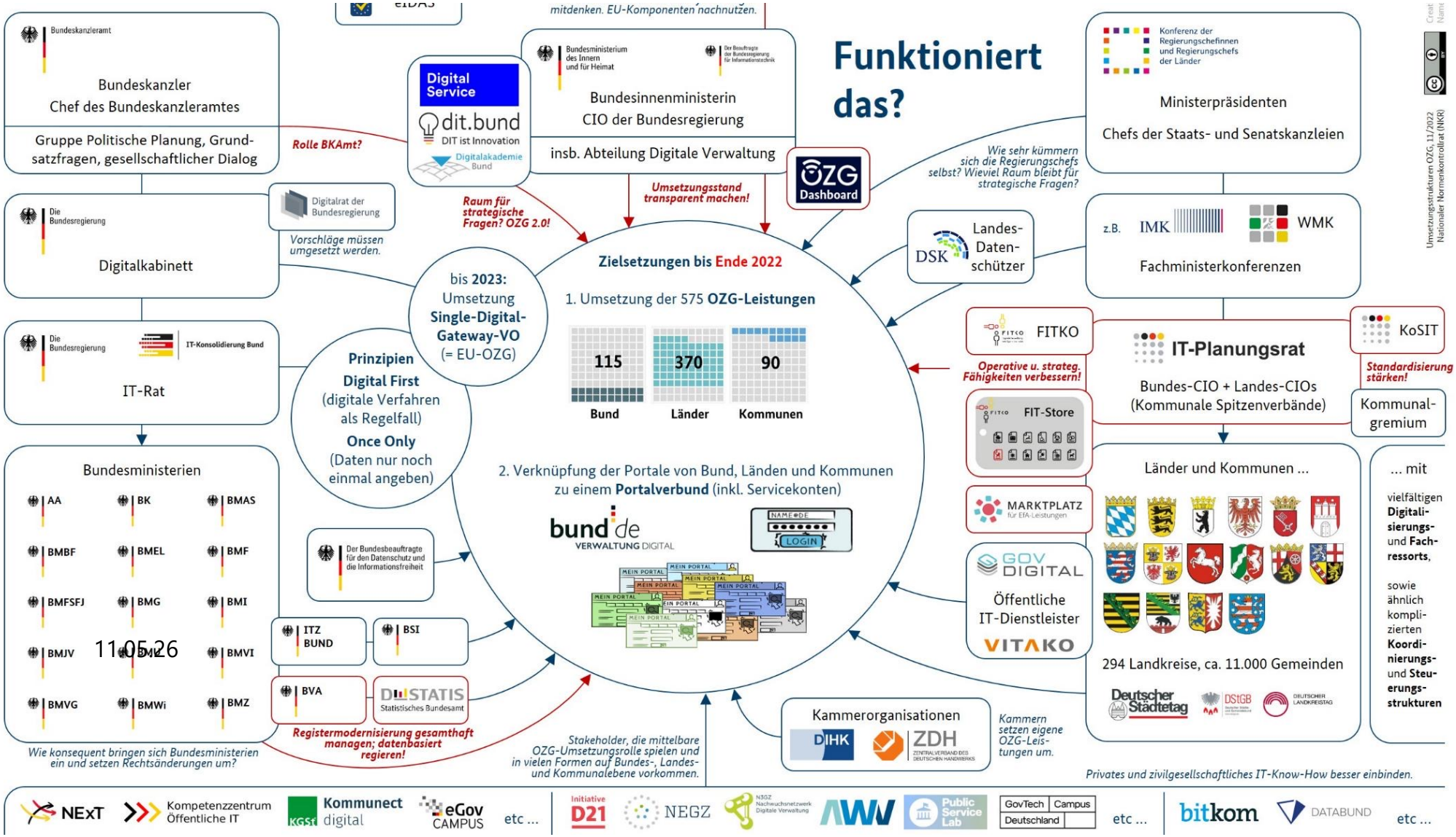
Das bestehende Modell skaliert nicht mehr – weder organisatorisch noch technisch … und schon gar nicht europäisch

# Situation heute…

*im steuerlichen Ökosystem*




BÜROKRATIE
GRAVITY


Funktioniert das?
mitdenken. EU-Komponenten nachnutzen.
Bundeskanzleramt
Bundeskanzler
Chef des Bundeskanzleramtes
Gruppe Politische Planung, Grundsatzfragen, gesellschaftlicher Dialog
Rolle BKAmt?
Digital Service
dit.bund
DIT ist Innovation
Digitalakademie Bund
Bundesministerium des Innern und für Heimat
Der Beauftragte der Bundesregierung für Informationstechnik
Bundesinnenministerin
CIO der Bundesregierung
insb. Abteilung Digitale Verwaltung
Umsetzungsstand transparent machen!
Raum für strategische Fragen? OZG 2.0!
OZG Dashboard
Konferenz der Regierungschefinnen und Regierungschefs der Länder
Ministerpräsidenten
Chefs der Staats- und Senatskanzleien
Wie sehr kümmern sich die Regierungschefs selbst? Wieviel Raum bleibt für strategische Fragen?
Die Bundesregierung
Digitalkabinett
Digitalrat der Bundesregierung
Vorschläge müssen umgesetzt werden.
DSK Landes-Datenschützer
z.B. IMK WMK
Fachministerkonferenzen
Zielsetzungen bis Ende 2022
1. Umsetzung der 575 OZG-Leistungen
115
370
90
Bund
Länder
Kommunen
bis 2023: Umsetzung Single-Digital-Gateway-VO (= EU-OZG)
Prinzipien
Digital First (digitale Verfahren als Regelfall)
Once Only (Daten nur noch einmal angeben)
2. Verknüpfung der Portale von Bund, Länden und Kommunen zu einem Portalverbund (inkl. Servicekonten)
bund.de
VERWALTUNG DIGITAL
NAME.de
LOGIN
MEIN PORTAL
EIN PORTAL
Die Bundesregierung
IT-Konsolidierung Bund
IT-Rat
FITKO
Operative u. strateg. Fähigkeiten verbessern!
IT-Planungsrat
Bundes-CIO + Landes-CIOs
(Kommunale Spitzenverbände)
KoSIT
Standardisierung stärken!
Kommunal-gremium
FIT-Store
MARKTPLATZ
für EfA-Leistungen
GOV DIGITAL
Öffentliche IT-Dienstleister
VITAKO
Bundesministerien
AA
BK
BMAS
BMBF
BMEL
BMF
BMFSFJ
BMG
BMI
BMJV
BMU
BMVI
BMVG
BMWi
BMZ
Der Bundesbeauftragte für den Datenschutz und die Informationsfreiheit
ITZ BUND
BSI
BVA
DESTATIS
Statistisches Bundesamt
Registermodernisierung gesamthaft managen; datenbasiert regieren!
Wie konsequent bringen sich Bundesministerien ein und setzen Rechtsänderungen um?
Länder und Kommunen ...
294 Landkreise, ca. 11.000 Gemeinden
Deutscher Städtetag
DStGB
Deutscher Landkreistag
... mit
vielfältigen Digitalisierungs- und Fachressorts,
sowie ähnlich komplizierten Koordinierungs- und Steuerungsstrukturen
Kammerorganisationen
DIHK
ZDH
Zentralverband des Deutschen Handwerks
Kammern setzen eigene OZG-Leistungen um.
Stakeholder, die mittelbare OZG-Umsetzungsrolle spielen und in vielen Formen auf Bundes-, Landes- und Kommunalebene vorkommen.
Privates und zivilgesellschaftliches IT-Know-How besser einbinden.
NExT
Kompetenzzentrum Öffentliche IT
Kommunect
digital
eGov CAMPUS
etc ...
Initiative D21
NEGZ
N3GZ Nachwuchsnetzwerk Digitale Verwaltung
AWV
Public Service Lab
GovTech Campus Deutschland
etc ...
bitkom
DATABUND
etc ...
Umsetzungsstrukturen OZG, 11/2022
Nationaler Normenkontrollrat (NKR)

11.05.26

# OECD Tax Administration 3.0

*Vom heutigen Verwaltungsmodell zum datengetriebenen Zielbild*

**Vom heutigen Modell …**

- Formular- und periodenbasiert
- Nachgelagerte Prüfungen
- Hoher manueller Aufwand
- Verwaltung als Abwickler und Kontrolleur

**… zum Zielbild 3.0**

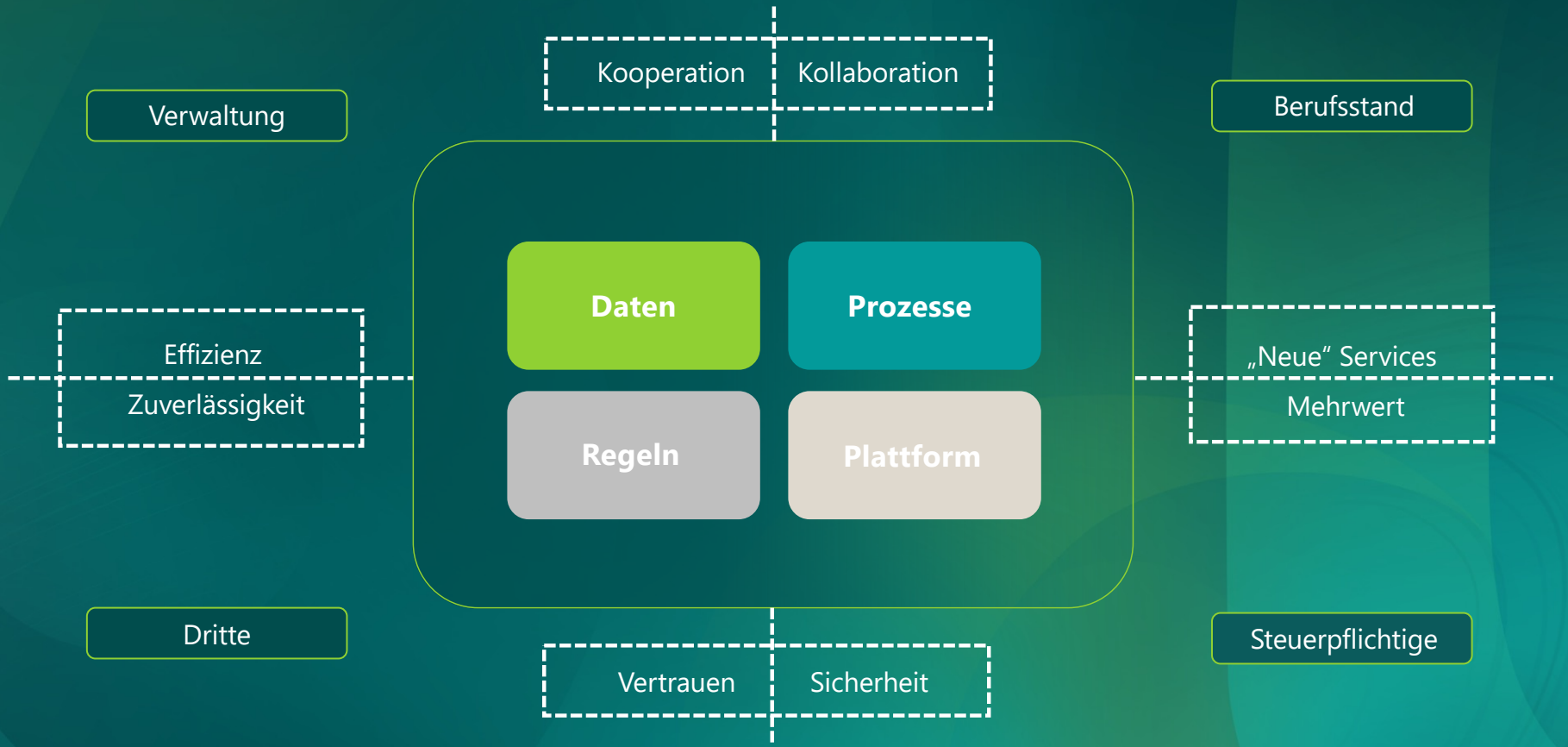
- Ereignisnah und datengetrieben
- Compliance by Design
- Automatisierte, sichere Prozesse
- Verwaltung als Gestalter und Orchestrator
- Real-time / near real-time
- Continuous monitoring

**IST** → **SOLL**



# Zielbild

*Gemeinsam Lösungen gestalten*



# Transformation wirksam steuern

*Mehrwert entsteht systemweit – nicht im Silo*



**Konkrete Mehrwerte:**

- Reduzierte Komplexität bei steigender Leistungsfähigkeit
- Schnellere Umsetzung regulatorischer und technologischer Änderungen
- Höhere Qualität durch Standards
- Mehr Adaptionsfähigkeit im Gesamtsystem

**Kollaboration und Kooperation** sind der Hebel, um Transformation beherrschbar zu machen.

# Call to Action

*Im Ökosystem denken. Gemeinsam handeln.*

**Was jetzt zählt:**

- Kooperation und Kollaboration bewusst im Mindset verankern
- Standards, Soll-Prozesse und Governance gemeinsam definieren
- Plattformfähige IT statt Parallelentwicklung

Zukunftsfähigkeit entsteht nicht durch Optimierung im Silo – sondern durch gemeinsame Gestaltung im Ökosystem.






# Zukunft gestalten. Gemeinsam.

© DATEV eG, alle Rechte vorbehalten